



# Werte-orientiertes Führen

German Road Races



**Stefan Freise**

stefan.freise@code-x.de . 0172 5241 398

LinkedIn [Stefan] . [www.code-x.de/linkedin-sf](http://www.code-x.de/linkedin-sf)

Instagram . [www.code-x.de/instagram](http://www.code-x.de/instagram)









# Eine Geschichte

#agil22





**Kilometer 26**





**09.01.2019**

**124 Folien**

**2,5 Stunden Monolog**



# **Drei Jahre zuvor**

## **April 2016**





**2 weniger und minus 20 %**





**WTF?!**





Alarm





Schuld?





Om









**"Oh weh, OWL"**





**Autorität!**



A network diagram with red nodes and lines on a black background. The nodes are represented by bright red circles of varying sizes, and the lines are thin red lines connecting them. The network is dense in the lower-left and lower-right areas, with a few isolated nodes and lines extending upwards and outwards. The overall effect is a glowing, interconnected web of light against the dark background.

**Autorität / Antiautorität**





# 2016 >> 2018

Bücher, Workshops  
Veranstaltungen, Gespräche  
Twitter, Podcasts, Blogs, ...





**Agilität**





**Endlich Resonanz**





# Erstens

**Agilität ist  
kein Kompromiss,  
sondern  
ein neues Mindset  
für Organisationen.**





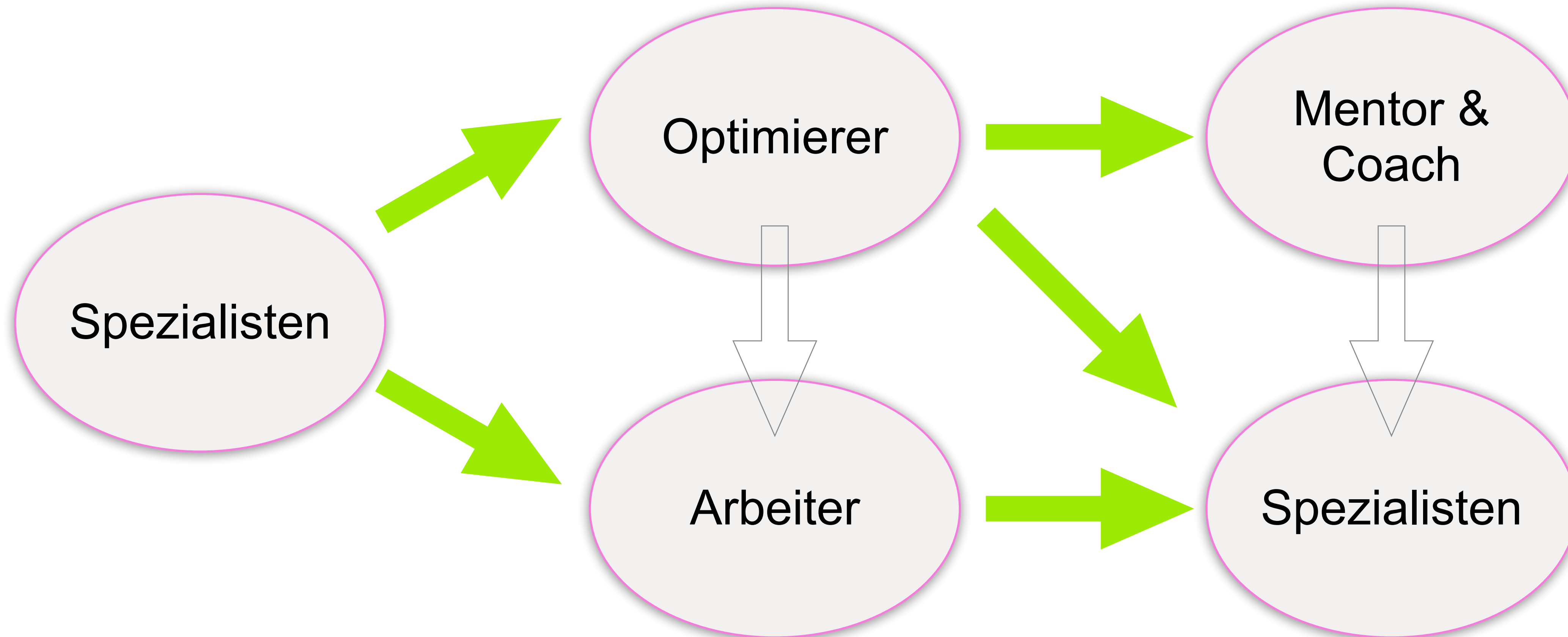
**Denken und Handeln**



Früher

Gestern

Heute







# Eigenverantwortung

Entscheide bitte selbst!





**Kontrollverlust**





**Loslassen**





# Zweitens

**Agilität ist  
die logische Antwort  
auf die *digitale* Arbeitswelt.**





# **Zurück in 2019**

**124 Folien**

**2,5 Stunden Monolog**





**Ich so:  
"#agil22!"**





**Das Team:  
"Aha! Und nun?"**





**Keine Spielregeln**





**Ein Punkt am Horizont**





# Drittens

**Agilität ist  
keine Methodik die man  
anwenden kann.**



# Und nun?

- ▶ Das erste selbstorganisierte Team
- ▶ Weitere Bücher
- ▶ Coaches
- ▶ Workshops
- ▶ Reden, Reden, Reden
- ▶ Üben, üben, üben, ...





# Die Basis

Unsere 6 Werte



**Vertrauen**

**Respekt**

**Neugier**

**Freiheit**

**Verbindlichkeit**

**Mut**





**Das Gegenteil von Mut**





# Prinzipien

## zu den Werten







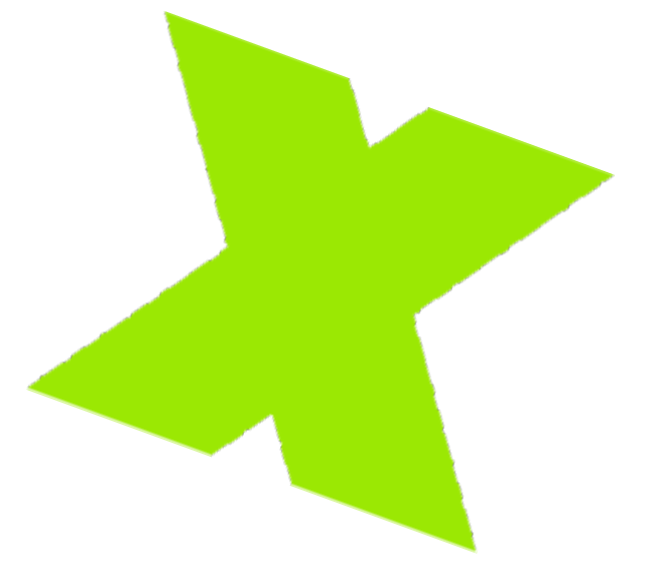


# Werte

## Prinzipien

Regeln





**Werte sind  
Vorentscheidungen!**





# Viertens

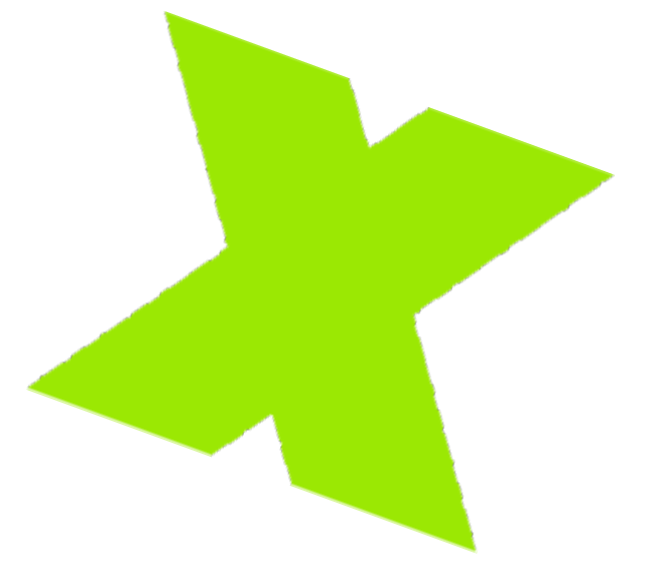
**Agilität setzt voraus,  
dass allen die Wertebasis  
bekannt ist und alle  
danach entscheiden  
und handeln.**





# Heute





**„Was ist nun anders,  
Herr Freise?“**





# Geteilte Werte

Gelebte Prinzipien

Solide Regeln





# Täglicher Talk

statt einmal im Jahr





# Bunte Wände

Jede/r darf alle wissen





# Angstfreie Kommunikation

Das muss man erstmal können.





# Kommunikation ist das Ding

#angstfrei  
#hochfrequent  
#gewaltfrei  
#kompetent  
#respektvoll  
#offen  
#qualitativ





# Eigeninitiative

Weeklies, SOTs, Daylies, Walks, Yearlies, Tools, ...





# Nein!

Ein Nein ist immer auch ein Ja zu anderen.





# Zufriedene Kunden

Wir dachten lange, alles andere wäre normal.





# Ganz neue Führung

Mentor statt Entscheider



**"Leadership is not being in charge, it is about taking care of people in your charge."**

Simon Sinek





# Alles Besserwisser

Argument schlägt Hierarchie





# Kill your rules

Wenig Regeln, aber die sind Gesetz.





# Augenhöhe

Alle sind gleich





# Keine Chance, Chef!

Das nimmt Dir keiner ab.





2003





**"Du kannst das."**

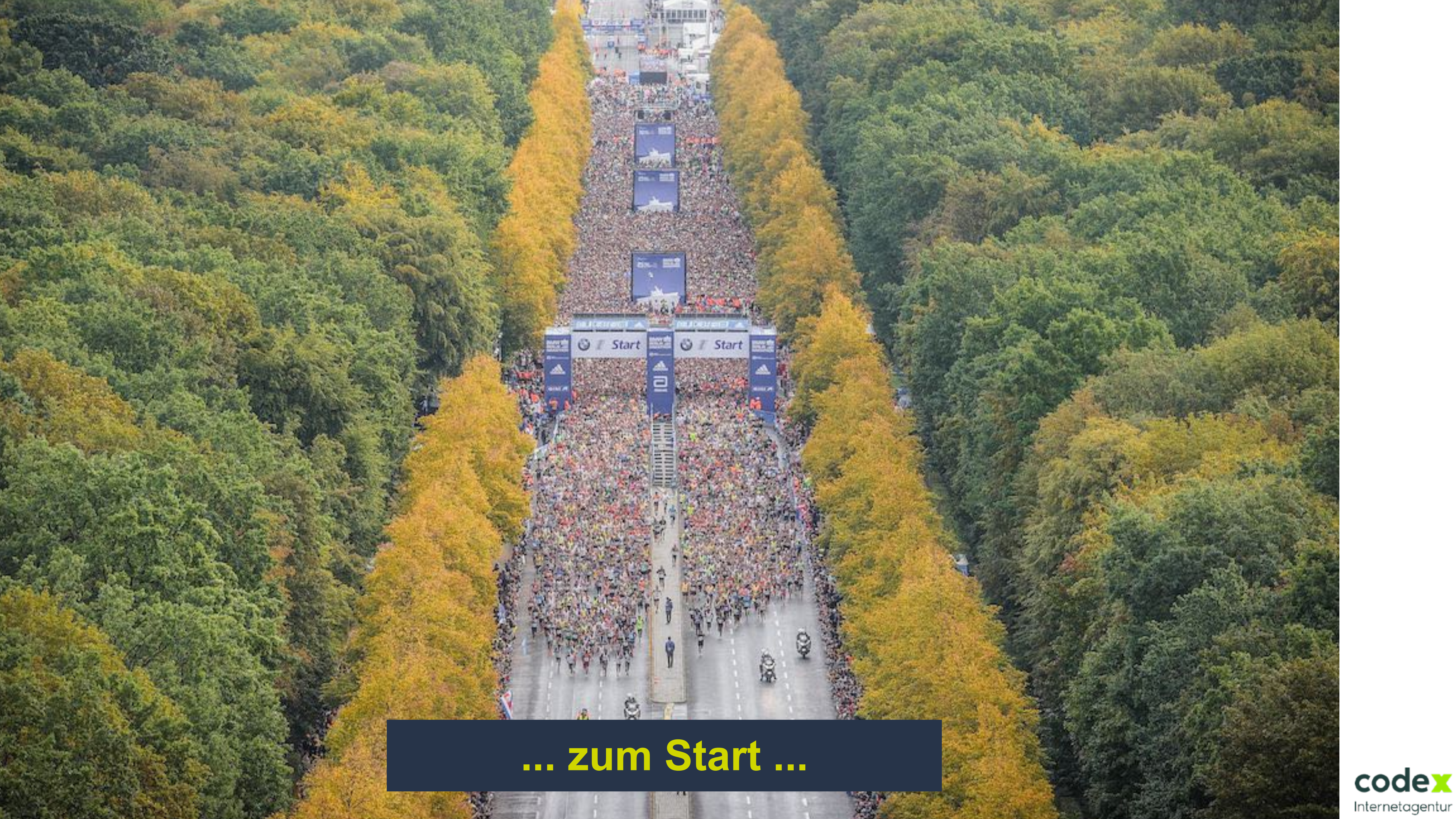
"Wenn Du willst!"





Von der Idee ...





... zum Start ...





... Schritt für Schritt ...





... Richtung Ziel ...





... sind es 42.195 Schritte.





**Wenn Du willst ..!**





**„Nach  
Kilometer 26  
kommt immer ein  
Kilometer 27.“**





# Fünftens

**Agilität fängt ganz oben an.  
Punkt!**





**Vielen Dank!**





# Vielen Dank



**Stefan Freise**

stefan.freise@code-x.de . 0172 5241 398

LinkedIn [Stefan] . [www.code-x.de/linkedin-sf](http://www.code-x.de/linkedin-sf)

Instagram . [www.code-x.de/instagram](http://www.code-x.de/instagram)